

**FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE**



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

ZANCHI MATTEO

E-mail

matteo.zanchi@unibg.it

Nazionalità

Italiana

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

01/10/2025 – 31/08/2026

Università degli Studi di Bergamo, Viale Marconi 5, Dalmine (BG) – 24044

Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione
Project Manager Junior (Titolare di assegno di ricerca)

Partecipazione a progetto "UA_EU_CLUSTER5.0 - Boosting UA and EU Digital SMEs Towards 5.0 Industry Paradigms Project (UA_EU_CLUSTER5.0)", per il rafforzamento della collaborazione tra Ucraina e UE a supporto delle PMI digitali nella transizione verso l'Industria 5.0, attraverso attività di innovazione, networking e trasferimento tecnologico.

Organizzazione Webinar e Info Sessions a tema Industria 5.0: Basic Concepts of Industry 5.0, Operations Management 5.0, Digital Lean, Lean and People, Lean and Sustainable Manufacturing (WP3)

Redazione di: "Market Study. Digital Technologies & Industry 5.0 - Landscape Italy" (WP3)

Supporto nell'organizzazione degli Open Innovation Labs in preparazione agli eventi di B2B Matchmaking tra le aziende appartenenti ai diversi cluster

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

07/03/2022 – 06/06/2026

Università degli Studi di Bergamo, Viale Marconi 5, Dalmine (BG) – 24044

Dipartimento di Ingegneria e Scienze applicate

Attività di Esercitazioni curriculari/Tutorati di Gruppo

Conferimenti di incarichi didattici per i corsi di LEAN MANUFACTURING – 6 cfu (Corso di laurea in MAGISTRALE INGEGNERIA MECCANICA, 39-270) e IMPIANTI MECCANICI – 9 cfu (Corso di laurea in INGEGNERIA MECCANICA, 23-270)

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

03/11/2021 – 19/12/2025

Università degli Studi di Bergamo, Viale Marconi 5, Dalmine (BG) – 24044

Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione

Attività di Esercitazioni curriculari/Tutorati di Gruppo

Conferimenti di incarichi didattici per i corsi di PROGETTAZIONE DEI SISTEMI PRODUTTIVI – 6 cfu, GESTIONE DELLE OPERATIONS – 6 cfu, GESTIONE DELLE OPERATIONS NEL SETTORE DELLA SALUTE – 3 cfu (Corso di laurea in MAGISTRALE INGEGNERIA GESTIONALE, 37-270) e LABORATORY SUSTAINABLE INDUSTRIAL SYSTEMS (LSIS) – 3

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

01/10/2024 – 30/09/2025

Università degli Studi di Bergamo, Viale Marconi 5, Dalmine (BG) – 24044

Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione
Titolare di assegno di ricerca

“Sviluppo e implementazione di un sistema di realtà aumentata a supporto delle attività manuali dell'operatore di fabbrica nel contesto di Industria 5.0” presso il laboratorio SLIM (Smart Living in Manufacturing). Assegno di ricerca finalizzato allo sviluppo e all'implementazione di un sistema di realtà aumentata per supportare le attività manuali dell'operatore di fabbrica, migliorando efficienza, sicurezza e interazione uomo-macchina nel contesto dell'Industria 5.0.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

16/03/2023 – 15/06/2023

Università degli Studi di Bergamo, Viale Marconi 5, Dalmine (BG) – 24044

Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione
Incarico di Lavoro Autonomo

“Start-up e analisi del funzionamento della linea di assemblaggio, packaging e sorting del laboratorio SLIM” nell'ambito del progetto “Smart living in manufacturing” CODICE PICA: 23COLL-DIGIP-002

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

21/02/2022 – 10/04/2022

Università degli Studi di Bergamo, Viale Marconi 5, Dalmine (BG) – 24044

Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione
Contratto di natura occasionale: lavoro autonomo occasionale

Assessment sul grado di maturità lean dell'azienda e dei suoi dipendenti (analisi delle competenze) – Effegi Spa e Italian Gasket Spa

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

01/08/2021 – 30/09/2021

Università degli Studi di Bergamo, Viale Marconi 5, Dalmine (BG) – 24044

Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione
Borsa di studio per attività di ricerca

Studio dell'influenza delle tecnologie digitali e della lean 4.0 per la gestione dei sistemi di prodotto-servizio, nell'ambito del progetto finalizzato al conferimento di una “borsa di studio per attività di ricerca per analizzare l'influenza delle tecnologie digitali dell'ingegnerizzazione e gestione dei sistemi di prodotto-servizio”

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

01/01/2021 – 31/07/2021

Università degli Studi di Bergamo, Viale Marconi 5, Dalmine (BG) – 24044

Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione
Dipartimento di Ingegneria e Scienze Applicate
Borsa di studio per attività di ricerca

Studio dell'applicabilità delle logiche di gestione lean nel settore edilizio” nell'ambito del contratto di ricerca con Edinova: Analisi della letteratura scientifico - manageriale sul tema dell'adozione dei principi di lean manufacturing al settore edile; analisi AS-IS tramite mappatura dei processi aziendali e cantieristici per la definizione del flusso di valore; studio dei gap di natura organizzativa e di competenze; adozione logiche e pratiche Lean per l'ottimizzazione dei processi

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego

23/11/2020 – 30/12/2020

Università degli Studi di Bergamo, Viale Marconi 5, Dalmine (BG) – 24044

Dipartimento di Ingegneria Gestionale, dell'Informazione e della Produzione
Collaborazione – Contratto di lavoro autonomo

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da – a)

- Nome e indirizzo del datore di lavoro

- Tipo di azienda o settore

- Tipo di impiego

- Principali mansioni e responsabilità

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

Incarichi su: Assessment sul grado di maturità lean dell'azienda e dei suoi dipendenti (analisi delle competenze); Analisi della letteratura scientifico - manageriale sul tema dell'adozione dei principi di lean manufacturing al settore edile

17/02/2020 – 15/10/2020

O.P. Oasi - Bonduelle, Via Trieste 8, San Paolo D'argon (BG) - 24060

Società agricola consortile a responsabilità limitata

Apprendistato - Assistente servizio tecnico di stabilimento

Pianificazione manutenzione preventiva; Gestione magazzino ricambi; Monitoraggio, misurazione e analisi dei dati relativi agli usi energetici significativi per certificazione ISO 50001

15/11/2018 – 14/11/2019

Brembo, Via Brembo 25, Curno (BG) – 24035

Fabbricazione di altre parti ed accessori per autoveicoli e loro motori nca

Stage – Lean Manufacturing & Continuous Improvement

Ottimizzazione dei processi reparto Auto; Logiche lean di magazzino e asservimento materiale; Progetto implementazione AGV

FEBBRAIO 2016 – AGOSTO 2016

Madrelingua, Via Provinciale 31, Albino (BG) – 24021

Scuola di Inglese

Collaboratore

Sviluppo portale online 'FLASH' per programmi di alternanza scuola – lavoro all'estero

(<http://work-related-learning.com/>); Responsabile accompagnatore per ragazzi in vacanza studio presso la scuola ETC di Bournemouth (UK)

12/04/2025 – 08/11/2025

Università degli Studi di Bergamo

Percorso di formazione iniziale dei docenti in Scienze Matematiche Applicate

Abilitazione all'insegnamento per la classe di concorso A047

Votazione: 10/10

01/10/2021 – 17/02/2025

Università degli Studi di Bergamo

Corso di Dottorato di ricerca in TECHNOLOGY, INNOVATION AND MANAGEMENT (TIM) - Ingegneria industriale e dell'informazione. Titolo del progetto di ricerca per il dottorato: "Towards human-centered systems: the role of Lean and Industry 4.0 practices in creating inclusive manufacturing environments"

Dottorato di Ricerca per il percorso "Technology, Innovation and Management (TIM)" – XXXVII ciclo

Votazione: Eccellente

SETTEMBRE 2016 – DICEMBRE 2019

Università degli Studi di Bergamo

Percorso di Produzione Industriale: Gestione e progettazione degli impianti industriali, Lean Manufacturing, Gestione della produzione industriale; Gestione aziendale e dei sistemi logistici; Gestione industriale della qualità; Innovazione di prodotto e di processo, Prototipazione virtuale; Sistemi energetici

- Qualifica conseguita

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

- Date (da – a)

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione

- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio

- Qualifica conseguita

CAPACITÀ E COMPETENZE

PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUE

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

Competenze non precedentemente indicate.

Laurea Magistrale in Ingegneria Meccanica con tesi su: "Integrare le logiche Lean e le tecniche di ottimizzazione per la ridefinizione e riorganizzazione del material handling: il caso Brembo"
Votazione: 108/110

SETTEMBRE 2012 – GIUGNO 2016

Università degli Studi di Bergamo

Impianti meccanici; Tecnologia meccanica; Costruzione di macchine; Ingegneria dei sistemi meccanici; Macchine a fluido; Disegno tecnico industriale; Scienza delle costruzioni; Materiali metallici

Laurea Triennale in Ingegneria Meccanica con tesi su: "Analisi dinamica di sistemi meccanici a 1 grado di libertà"

Votazione: 87/110

SETTEMBRE 2007 – LUGLIO 2012

Liceo Scientifico Statale Edoardo Amaldi

Fisica P.N.I.

Diploma di Istruzione Liceale – Maturità Scientifica con tesi su: "Lo sbarco dell'uomo sulla luna"

Votazione: 93/100

ITALIANA

INGLESE

C1
C1
C1

GIAPPONESE

A2
A2
A2

SPAGNOLO

A1
A1
A1

PACCHETTO OFFICE, PROGRAMMAZIONE IN LINGUAGGIO VISUAL BASIC FOR APPLICATIONS (VBA), STATA, SOLID EDGE

RIANIMAZIONE CARDIOPOLMONARE DI BASE E DEFIBRILLAZIONE PRECOCE, OPERATORE LAICO

PATENTE O PATENTI

B (automunito)

ALTRI TITOLI E CERTIFICAZIONI

John Burbidge Best Paper Award – 2022 IFIP International Conference on Advances in Production Management Systems, Gyeongju, South Korea, 25-29 September 2022 per la pubblicazione:

"Romero, D., Zanchi, M., Powell, D. J., & Gaiardelli, P. (2022, September). Cyber-physical visual management systems in the digital lean manufacturing world. In *IFIP International Conference on Advances in Production Management Systems* (pp. 575-585). Cham: Springer Nature Switzerland"

Best Paper Award – 8th European Lean Educator Conference, Galway, Ireland, 22-24 November 2022 per la pubblicazione:

"Zanchi, M., Gaiardelli, P., & Pezzotta, G. (2022, November). The role of lean management practices in the valorisation of neurodiverse people in production. In *European Lean Educator Conference* (pp. 14-22). Cham: Springer International Publishing"

Contributo come autore del capitolo "Lean as a compensatory tool for neurodiverse employees" nel volume *A Research Agenda for Lean Management*, vincitore dello Shingo Publication Award 2026

Certificato di frequenza al corso "ETC Certificate Advanced C1 – Course in General English", ETC International College, Bournemouth (04/07/2016 – 16/07/2016)

Certificato di frequenza al "Corso di inglese per scopi accademici Liv. C1", Università degli studi di Bergamo (19/05/2022 – 07/07/2022)

Certificato di frequenza al "Corso di lingua giapponese, livello principianti A2 (60 ore)", Università degli studi di Bergamo (03/07/2026)

PUBBLICAZIONI

Del Monte, C., Zanchi, M., & Gaiardelli, P. (2021). Exploring the link between lean practices and sources of uncertainty in supply chain. In *Advances in Production Management Systems. Artificial Intelligence for Sustainable and Resilient Production Systems: IFIP WG 5.7 International Conference, APMS 2021, Nantes, France, September 5–9, 2021, Proceedings, Part I* (pp. 748-757). Springer International Publishing.

Zanchi, M., Del Monte, C., Gaiardelli, P., & Pinto, R. (2021). Gestire l'incertezza delle supply chain attraverso l'integrazione tra lean e tecnologie digitali. *LOGISTICA MANAGEMENT*, (Giugno), 80-85.

Zanchi, M., & Gaiardelli, P. (2021). Migliorare l'efficienza di fabbrica attraverso il Visual Management. *SISTEMI & IMPRESA*, 6, 74-80.

Zanchi, M., Gaiardelli, P., & Powell, D. J. (2021). The critical role of sensei in developing lean leaders.

Zanchi, M., Gaiardelli, P., & Powell, D. J. (2021, October). The impact of different training approaches on learning lean: a comparative study on value stream mapping. In *European Lean Educator Conference* (pp. 109-117). Cham: Springer International Publishing.

Zanchi, M., Sala, R., & Gaiardelli, P. (2022, September). A Benchmarking Study on Existing VSM Software. In *IFIP International Conference on Advances in Production Management Systems* (pp. 604-612). Cham: Springer Nature Switzerland.

Romero, D., Gaiardelli, P., Powell, D. J., & Zanchi, M. (2022, September). Intelligent poka-yokes: error-proofing and continuous improvement in the digital lean manufacturing world. In *IFIP International Conference on Advances in Production Management Systems* (pp. 595-603). Cham: Springer Nature Switzerland.

Romero, D., Zanchi, M., Powell, D. J., & Gaiardelli, P. (2022, September). Cyber-physical visual management systems in the digital lean manufacturing world. In *IFIP International Conference on Advances in Production Management Systems* (pp. 575-585). Cham: Springer Nature Switzerland.

Zanchi, M., & Gaiardelli, P. (2022). Accomplish the 4Ps model using Visual Management tools: a case study approach. ... *SUMMER SCHOOL FRANCESCO TURCO. PROCEEDINGS*, 27, 1-5.

Zanchi, M., Gaiardelli, P., & Pezzotta, G. (2022, November). The role of lean management practices in the valorisation of neurodiverse people in production. In *European Lean Educator Conference* (pp. 14-22). Cham: Springer International Publishing.

- Zanchi, M., Gaiardelli, P., Mapelli, A. and Sala, R. (2022), Ottimizzare la gestione del magazzino tramite l'approccio lean six sigma, Logistica Management, Editrice TeMi, Monza, settembre 2022.
- Zanchi, M., Gaiardelli, P., & Pezzotta, G. (2022). Implementare la Lean manufacturing con approcci formativi efficaci. SISTEMI & IMPRESA, (7), 36-39.
- Zanchi, M., & Gaiardelli, P. (2022). La gestione lean per il material handling. LOGISTICA MANAGEMENT, 330, 76-81.
- Romero, D., Zanchi, M., Gaiardelli, P., Powell, D. J., & Tortorella, G. L. (2023, June). Assembling Method-based Toolboxes for the Implementation of Industry 4.0 Technologies in the Digital Lean Manufacturing World. In 2023 IEEE International Conference on Engineering, Technology and Innovation (ICE/ITMC) (pp. 1-7). IEEE.
- Gaiardelli, P., Sala, R., & Zanchi, M. (2023). Così gli strumenti smart e digital aiutano a ottimizzare i processi. SISTEMI & IMPRESA, (6), 16-20.
- Zanchi, M., & Gaiardelli, P. (2023). The communicative effectiveness of Lean mapping tools: a comparison between Value Stream Map and Makigami. In XXVIII AIDI Summer School "Francesco Turco"-Blue, Resilient & Sustainable Supply Chain: the Role of Industrial Plants in Procurement, Production and Distribution. Proceedings (pp. 1-9).
- Zanchi, M., Lorenzi, A., Prezioso, M., Powell, D., & Gaiardelli, P. (2023, September). Effects of Lean and Industry 4.0 Technologies on Job Satisfaction: A Case-Based Analysis. In IFIP International Conference on Advances in Production Management Systems (pp. 27-38). Cham: Springer Nature Switzerland.
- Vailati, S., Zanchi, M., Cimini, C., & Lagorio, A. (2023, September). A Classification Framework for Analysing Industry 4.0 Learning Factories. In IFIP International Conference on Advances in Production Management Systems (pp. 392-402). Cham: Springer Nature Switzerland.
- Zanchi, M., Colombo, B., & Gaiardelli, P. (2023, October). The influence of learning styles on the perception of Lean implementation effectiveness by employees. In Challenging the Future with Lean. 9th IFIP WG 5.7 European Lean Educator Conference, ELEC 2023, 's-Hertogenbosch, The Netherlands, October 24–26, 2023, Proceedings (pp. 1-12).
- Zanchi, M., Gaiardelli, P., Pezzotta, G., & Powell, D. (2024). Lean as a compensatory tool for neurodiverse employees. In A Research Agenda for Lean Management (pp. 113-130). Edward Elgar Publishing.
- Zanchi, M., Romero, D., and Gaiardelli, P. (2024), Digitally-Enhanced Shu-Ha-Ri Learning Cycle for Assembly Procedures in Smart-Lean Workstations, Proceedings of the APMS 2024 Conference - Production Management Systems for Volatile, Uncertain, Complex and Ambiguous (VUCA) Environments, Chemnitz.
- Zanchi, M., Carminati, L., Pezzotta, G., Cavalleri, I., Citto, E., and Gaiardelli, P. (2024), Employment of autistic people in manufacturing environments: a theoretical overview of the phenomenon and assessment of the current Italian situation, Proceedings of XXIX Summer School Francesco Turco – 2024, Otranto.
- Colombo, B., Zanchi, M., and Gaiardelli, P. (2025), The role of Lean Management methodologies within the current Industry 5.0 manufacturing context: a bibliometric analysis, Proceedings of 11th IFAC Conference on Manufacturing Modelling, Management and Control – IFAC MIM2025, Trondheim
- Zanchi, M., Powell, D. J., Gaiardelli, P., Zouggar Amrani, A., & Romero, D. (2025, August). Assessing the Impact of Digital Lean Manufacturing Tools on Perceived Cognitive Workload: The Case of a "Pick-To-Light" Poka-Yoke 4.0 System. In IFIP International Conference on Advances in Production Management Systems (pp. 547-561). Cham: Springer Nature Switzerland.
- Powell, D., Napoleone, A., Romero, D., Waschull, S., & Zanchi, M. (2025, August). Future-Proofing Production and Operations Management Education: An IFIP WG5. 7 Benchmarking Study. In IFIP International Conference on Advances in Production Management Systems (pp. 509-519). Cham: Springer Nature Switzerland.
- Zouggar Amrani, A., McDermott, O., Cormican, K., Powell, D., & Zanchi, M. (2025, August). The Role of Operators' Learning in Enhancing Lean Benefits: Evaluation of Setup-Time Reduction with SMED. In IFIP International Conference on Advances in Production Management Systems (pp. 480-491). Cham: Springer Nature Switzerland.
- Carminati, L., Zanchi, M., Pezzotta, G., & Gaiardelli, P. (2025). Rethinking Lean Management practices to include High-Functioning Autistic (HFA) conditions in manufacturing environments.

SUMMER SCHOOL FRANCESCO TURCO. PROCEEDINGS, 30, 1-7.

Carminati, L., Zanchi, M., Pezzotta, G., & Gaiardelli, P., Besio, S., Chiappetta, F. Designing Inclusion: An ICF-Oriented Human Factors Framework for Individuals with HFASD, Technological Forecasting & Social Change [in fase di revisione]

Zanchi, M., Gaiardelli, P., Romero, D., Powell, D., Tortorella, G., Zouggar Amrani, A. The role of Lean and Industry 4.0 practices in creating inclusive manufacturing environments: a survey analysis. International Journal of Lean Six Sigma [in fase di revisione]

Tortorella, G., Prashar, A., Garcia, J., Tlapa, D., Gaiardelli, P., Zanchi, M. Effect of Soft Lean Practices and Diversity, Equity, and Inclusion on employees' psychological safety. International Journal of Lean Six Sigma [in fase di revisione]

Aggiornato al 21/07/2026